

# 持続可能な行財政運営について

持続可能な行財政運営プランの実績と  
行程等の見直しについて

令和5年2月

長岡市



○ 持続可能な行財政運営プランの実績と行程等の見直しについて

※改善効果見込み額の[ ]書きは当初の見込み額

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5	R6	R7	
《プランの柱 1》 持続可能な行政運営を実現する体制の構築	組織	①大課制、班体制への移行	実施					
		②支所機能の見直し	検討	課級組織への移行 2課体制への移行	北部地域事務所の設置	段階的に実施		
	定員管理	①職員数の削減	正規職員▲23人 会計年度任用職員▲22人	正規職員▲12人 会計年度任用職員58人増 (学校介助員等の拡充)	正規職員▲5人 (予定) 会計年度任用職員2人増(予定)	実施 (採用抑制)		
		②技能労務職の業務の民間委託等	実施					
		③消防団員定数の適正化	条例改正	実施				
	効率性と生産性の向上	①事務処理の自動化・効率化	RPA、AI-OCRの導入促進(累計74業務で導入)	RPA、AI-OCRの導入促進(累計90業務で導入)	RPA、AI-OCRの導入促進(9業務で新規導入予定)	実施		
		②リモートワーク、テレビ会議の拡大	実施					
		③事務処理・文書のデジタル化、電子決裁化		行政DXに向けた情報システムの再構築の検討	実施			
		④行政DXによる業務改革	検討・実施					
	職員の能力開発と意欲向上	①人材育成方針・研修内容の見直し	検討	実施	継続検討			
	外郭団体等の経営効率化及び自主財源の確保	①外郭団体の今後のあり方検討	山の暮らし再生機構清算完了	検討・実施				
		②外郭団体の定員管理	検討・実施					
		③寺泊老人ホーム組合の見直し	諸課題の検討・実施					
	改善効果見込み額(単位:億円) (R2年度と比較した改善効果見込み額)			[1.6] 1.9	[2.9] 1.6	[3.9] 2.0	[6.7] 5.2	[7.7] 6.4

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5	R6	R7	
《7つの柱 2》 適正な受益者負担と財源の確保	使用料・手数料の見直し	①施設使用料の改定	検討	条例改正 (文化施設、斎場、高齢者センター使用料等)	実施	定期的な検証		
		②手数料の改定	証明発行手数料実施		事業系ごみ処理手数料実施	定期的な検証		
		③まちなか公共施設の非営利使用料の見直し	検討・条例改正 (必要に応じて)					
		④行政財産目的外使用料の改定	検討	定期的な検証				
	公営企業の経営健全化	①下水道使用料の段階的改定	検討	条例改正 (3年ごとの見直しも規定)	実施		条例改正 (料金表の見直し)	
		②水道料金の改定	検討・条例改正					
	多様な財源の確保	①未利用地の売却	普通財産、旧放置自転車等保管庫等売却	普通財産、旧市営住宅敷地(旧上除市営住宅)等売却	普通財産売却	実施		
		②ふるさと納税、クラウドファンディング等による財源確保	検討・実施					
	改善効果見込み額 (単位: 億円) (R2年度と比較した改善効果見込み額) ※未利用地の売却益など一時的な効果見込み額は除く			[0.4]	[3.2]	[5.3]	[5.3]	[7.4]
	未利用地売却等一時的な効果額 (単位: 億円)			1.8	0.7	0.2		

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5	R6	R7	
《ﾌﾗﾝｸﾞの柱 3》 限りある経営資源の最適な配分、地域等との連携と協働	事務事業や行政サービスの最適化と高質化	①事務事業の見直し	実施					
		②市民サービス窓口の見直し	幸町証明発行コーナー廃止 アオーレ長岡第3土日閉庁等試行実施	アオーレ長岡閉庁等試行実施の検討	さらなる見直しの検討、実施			
		③行政DXによるオンライン申請・手続き等の推進	オンライン申請・手続きの検討	マイナンバーカードを活用したオンライン申請の拡充	キャッシュレス決済の実施 書かない窓口システムの導入	さらなる拡充		
		④児童クラブのあり方の検討	検討			実施		
	イベント支援や補助金の再構築	①補助金の見直し	実施					
	市民や民間事業者等との連携と協働による地域経営	①アウトソーシングの推進	実施					
		②地域課題の民間事業者との共同対応	オープンイノベーション3業務実施	オープンイノベーション2業務実施	オープンイノベーション3業務実施予定	実施		
		③コミュニティ推進組織を核に地域と行政が連携・協働できる地域づくりの体制について地域委員会のあり方とともに検討	検討		実施			
	改善効果見込み額（単位：億円） （R2年度と比較した改善効果見込み額）			[1.4] 1.4	[1.5] 2.1	[1.7] 2.1	[1.9] 2.1	[2.0] 2.2

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5	R6	R7	
《プランの柱 4》 人口減少など に対応した公 共施設の適正 管理	施設の縮 小、廃止等	①高齢者福祉施設における入浴サービスの段階的廃止	はすはな荘、夕映荘入浴サービス廃止	条例改正 (けさじろ、まきやま、ふそき、みやうち、さくらの家、日枝の里、なごみ苑、ゆきわり荘入浴サービス廃止)	実施			
		②産業振興施設の廃止又は機能の縮小	サンライフ長岡、小国商工物産館廃止	内水面漁業振興施設廃止	実施			
		③観光施設の廃止、機能の縮小又は運営方法の見直し	杜々の森名水公園機能縮小	ニュータウンいこいの広場廃止	実施			
		④小規模なスポーツ施設の廃止又は機能の縮小	中之島テニス場廃止		継続検討・実施			
		⑤大手通り地下駐車場の適正規模への縮小			検討		実施	
		⑥スキー場のあり方の検討			あり方の検討		見直し実施	
					市営スキー場サマーボブスレー廃止			
		⑦郷土史料館、文書資料室のあり方の検討及び地域資料館等の集約			検討・実施	文書資料室移転		
	⑧その他施設の廃止、機能の縮小を含めたあり方の検討	ゲストハウス坂井邸、放置自転車保管庫等廃止	ニュータウン廃棄物ハイプライン利用停止、地区公民館廃止(中之島)		実施			
	民営化の推 進・民間 サービス等 の活用	①悠久山プールのあり方の検討		検討	悠久山プール廃止	跡地利用検討		
		②川口総合交流拠点施設、和島オートキャンプ場の民間譲渡等の検討	旧ホテルサンローラ公募		旧ホテルサンローラ貸付	和島オートキャンプ場の検討	実施	
		③保育園の民営化	2園の移管先法人決定		引継保育	中之島保育園、こしじ保育園民営化	継続検討・実施	
	集約による 効率的・効 果的なサー ビスの提供	①学校や保育園等の機能及び規模の見直し、統廃合の検討	中条保育園統合、竹沢保育園休園			上塩小統合 桂保育園閉園	みしま北 保育園統 合	学校の機能・規模の見直し、学校及び保育園の統廃合の検討、実施
		②学校給食調理場の見直し		検討・準備	旭岡学校給食共同調理場運営開始(旭岡中、豊田小、柿小)			準備・実施
		③学校プールの共同利用	南中、下塩小プール廃止		岡南中、秋葉中プール廃止	大積小、三島中プール廃止		実施
		④小規模斎場の統廃合の検討						検討

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5	R6	R7
《プランの柱 4》 人口減少など に対応した公 共施設の適正 管理	施設の管理 運営方法の 適正化	①庁舎警備の見直し		実施			
		②公共施設の開館日・開館時 間の見直し	とちおスキー場営 業日等見直し	長岡リリックホー ル、市立劇場開館 日見直し	実施		
		③電力入札など、管理運営の 不断の見直し		電気料金高騰 により入札実 施を一時停止	入札再開時期の検討		
改善効果見込み額（単位：億円） （R2年度と比較した改善効果見込み額）			[1.2] 1.3	[2.5] 2.2	[2.5] 2.5	[3.0] 3.2	[3.1] 3.3

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5	R6	R7	
《プランの柱 5》 人材育成と未 来への投資	人材の育成	①夢を描き志を立てて生き抜く人材の育成	実施					
		②ICTを活用した人材教育の推進	実施					
		③米百俵プレイスマライエ長岡を活用した時代の変化に対応できる人材の育成	建設			互尊文庫 開館	実施	
	未来への投資	①NaDeC構想と産業イノベーション、カーボンニュートラルに向けた取組の推進	実施					
		②米百俵プレイスマライエ長岡への産業・労働支援機能の集約及び拠点化	建設			先行 オープン	実施	
		③新たな産業団地の整備やIT系企業等の誘致	実施					
		④情報発信・観光交流拠点の整備	実施					
		⑤歴史関連施設の再編整備		戦災資料館移転 整備事業着手	実施			
		⑥広域幹線道路の整備	実施					
		⑦地域コミュニティの強化に向けた環境整備	栃尾交流拠点施設 整備 中之島コミセン上 通分室整備	与板交流拠点施設 整備事業着手 川口交流拠点施設 検討着手 山古志コミセン整 備	中之島コミセン信 条分室整備 中之島コミセン中 条分室移転改修着 手 和島コミセン整備	実施		
		⑧収益性向上と活力維持に向けた新たな投資の戦略的検討	検討、実施					



柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5	R6	R7
《プランの柱 5》 人材育成と未 来への投資	安全で豊か な生活環境 の整備	①中之島新ごみ処理施設（仮称）の整備	建設			運営	
		②学校施設の長寿命化対策と適切な維持管理	実施				
		③生活道路の整備と適切な維持管理	実施				
		④公園・スポーツ施設等の整備	ニュータウン運動公園（野球場）整備事業着手 悠久山公園環境整備事業着手	実施			
		⑤ハード・ソフト両面からの効率的・効果的な雨水対策	実施				
		⑥健康・福祉、教育・子育てなどのサービス拡充と新たな課題への対応	実施				
改善効果見込み額（単位：億円） （R2年度と比較した改善効果見込み額）		<ul style="list-style-type: none"> <li>・本プランでは、未来への投資等による税収増加等の効果額は見込んでいません。</li> <li>・新たに整備する施設は、機能継承や統廃合する既存施設の管理運営費の範囲内で運営することを目標としますので、負担増は見込んでいません。</li> </ul>					

改善効果見込み額合計（単位：億円） （R2年度と比較した改善効果見込み額の合計） ※未利用地の売却益など一時的な効果見込み額は除く	[4.6]	[10.1]	[13.4]	[16.9]	[20.2]
未利用地売却等一時的な効果額 （単位：億円）	1.8	0.7	0.2		